

## Formation COBIT5 : Foundation + Implementation (Combined)

<b>Durée :</b>	5 jours
<b>Public :</b>	Les dirigeants d'entreprise, les managers métiers et IT, les auditeurs internes SI/IT, les responsables de production ou de sécurité IT, tout professionnel de l'IT souhaitant approfondir ses connaissances en matière de gouvernance et de management de l'informatique
<b>Pré-requis :</b>	Il est fortement recommandé aux participants de s'appropriier les ouvrages ci-après et d'en faire une première lecture avant le début de la formation : COBIT5 – A Business Framework for the Governance and Management of Enterprise IT, The Process Capability Supplementary Guide
<b>Objectifs :</b>	Dans un premier temps : - Maîtriser l'architecture du référentiel COBIT5 - Savoir les avantages business qu'apporte l'usage de COBIT5 - Savoir comment COBIT5 facilite la gouvernance et le management de l'informatique d'une manière globale pour l'entreprise - Connaître les 5 principes clés de la gouvernance et du management de l'informatique d'entreprise - Connaître les 7 facilitateurs clés de COBIT5 - Savoir comment les 37 processus COBIT5 et le Process Reference Model (PRM) soutiennent les principes et facilitateurs de gouvernance et de management IT - Appréhender les principes de mise en œuvre de COBIT5 - Appréhender les principes du nouveau modèle d'évaluation de processus (PAM) - Passer l'examen COBIT5 Foundation. Puis, dans un deuxième temps : - Comprendre comment analyser les « drivers » de l'entreprise - Comprendre comment mettre en œuvre COBIT5 - Être capable d'identifier les pièges potentiels de mise en œuvre - Savoir déterminer et évaluer la capacité des processus - Pouvoir définir un plan d'amélioration de ces processus - Passer l'examen COBIT5 Implementation
<b>Référence :</b>	GES100564-F
<b>Demandeurs d'emploi :</b>	Contactez-nous pour connaître les remises Pôle Emploi

### Introduction

- Vue d'ensemble et caractéristiques clés de COBIT5
- Les raisons du développement de COBIT et ses évolutions
- Les drivers de développement du référentiel
- Les bénéfices d'utilisation de COBIT5
- Architecture du référentiel
- COBIT5 et les autres référentiels

### Les 5 principes de COBIT5

- Principe 1 – Satisfaire les besoins des parties prenantes
- Principe 2 – Couvrir l'entreprise de bout en bout
- Principe 3 – Appliquer un unique cadre de référence
- Principe 4 – Faciliter la vue d'ensemble
- Principe 5 – Séparer la gouvernance du management

## **9. Les 7 facilitateurs :**

- Facilitateur 1 – Principes, Politiques et Référentiels
- Facilitateur 2 – Processus
- Facilitateur 3 – Structures organisationnelles
- Facilitateur 4 – Culture, Ethique et Comportement
- Facilitateur 5 – Information
- Facilitateur 6 – Services, Infrastructure et Applications
- Facilitateur 7 – People, compétences et aptitudes

## **Introduction à l'implémentation de COBIT5**

### **L'approche en cycle de vie**

- Les composants du cycle de vie
- Compréhension des facteurs internes et externes de l'entreprise
- Les facteurs clés de succès d'implémentation
- Les 7 phases du modèle en cycle de vie
- Les 7 caractéristiques de facilitation au changement utilisées dans le cycle de vie
- Relation avec le cycle de vie en amélioration continue
- Réalisation du business case

## **Le Modèle d'évaluation de Processus (PAM : Process Capabilities Assessment Model)**

- Qu'est-ce que l'évaluation de processus ?
- Programme d'évaluation de COBIT,
- Différence entre modèle d'aptitudes et modèle de maturité.
- Différences entre COBIT 4.1 CMM et COBIT 5 PAM
- Le Modèle de référence de processus (PRM : Process Reference Model)
- Préparation à l'examen « COBIT5 Foundation »,
- Passage de l'examen « COBIT5 Foundation ».

## **Les premiers pas dans la mise en oeuvre - Démarrage**

- Création de l'environnement nécessaire,
- Rappel du cycle de vie du modèle d'amélioration continue
- Points sensibles et évènements déclencheurs
- L'implication des parties-prenantes
- Les facteurs clés de succès

### **Phase 1 : Initialisation du programme**

### **Phases 2 et 3 : Problèmes et opportunités**

### **Phases 4 et 5 : Planification et exécution**

### **Phases 6 et 7 : Réalisation des bénéfices**

### **Préparation à l'examen « COBIT5 Implementation »**

### **Passage de l'examen « COBIT5 Implementation »**