

Formation COBIT5 : Foundation + Implementation (Combined)

| | |
|------------------------------|--|
| Durée : | 5 jours |
| Public : | Les dirigeants d'entreprise, les managers métiers et IT, les auditeurs internes SI/IT, les responsables de production ou de sécurité IT, tout professionnel de l'IT souhaitant approfondir ses connaissances en matière de gouvernance et de management de l'informatique |
| Pré-requis : | Il est fortement recommandé aux participants de s'appropriier les ouvrages ci-après et d'en faire une première lecture avant le début de la formation : COBIT5 – A Business Framework for the Governance and Management of Enterprise IT, The Process Capability Supplementary Guide |
| Objectifs : | Dans un premier temps : - Maîtriser l'architecture du référentiel COBIT5 - Savoir les avantages business qu'apporte l'usage de COBIT5 - Savoir comment COBIT5 facilite la gouvernance et le management de l'informatique d'une manière globale pour l'entreprise - Connaître les 5 principes clés de la gouvernance et du management de l'informatique d'entreprise - Connaître les 7 facilitateurs clés de COBIT5 - Savoir comment les 37 processus COBIT5 et le Process Reference Model (PRM) soutiennent les principes et facilitateurs de gouvernance et de management IT - Appréhender les principes de mise en œuvre de COBIT5 - Appréhender les principes du nouveau modèle d'évaluation de processus (PAM) - Passer l'examen COBIT5 Foundation. Puis, dans un deuxième temps : - Comprendre comment analyser les « drivers » de l'entreprise - Comprendre comment mettre en œuvre COBIT5 - Etre capable d'identifier les pièges potentiels de mise en œuvre - Savoir déterminer et évaluer la capacité des processus - Pouvoir définir un plan d'amélioration de ces processus - Passer l'examen COBIT5 Implementation |
| Référence : | GES100564-F |
| Demandeurs d'emploi : | Contactez-nous pour connaître les remises Pôle Emploi |

Introduction

Vue d'ensemble et caractéristiques clés de COBIT5
Les raisons du développement de COBIT et ses évolutions
Les drivers de développement du référentiel
Les bénéfices d'utilisation de COBIT5
Architecture du référentiel
COBIT5 et les autres référentiels

Les 5 principes de COBIT5

- Principe 1 – Satisfaire les besoins des parties prenantes
- Principe 2 – Couvrir l'entreprise de bout en bout
- Principe 3 – Appliquer un unique cadre de référence
- Principe 4 – Faciliter la vue d'ensemble
- Principe 5 – Séparer la gouvernance du management

9. Les 7 facilitateurs :

- Facilitateur 1 – Principes, Politiques et Référentiels
- Facilitateur 2 – Processus
- Facilitateur 3 – Structures organisationnelles
- Facilitateur 4 – Culture, Ethique et Comportement
- Facilitateur 5 – Information
- Facilitateur 6 – Services, Infrastructure et Applications
- Facilitateur 7 – People, compétences et aptitudes

Introduction à l'implémentation de COBIT5

L'approche en cycle de vie

- Les composants du cycle de vie
- Compréhension des facteurs internes et externes de l'entreprise
- Les facteurs clés de succès d'implémentation
- Les 7 phases du modèle en cycle de vie
- Les 7 caractéristiques de facilitation au changement utilisées dans le cycle de vie
- Relation avec le cycle de vie en amélioration continue
- Réalisation du business case

Le Modèle d'évaluation de Processus (PAM : Process Capabilities Assessment Model)

- Qu'est-ce que l'évaluation de processus ?
- Programme d'évaluation de COBIT,
- Différence entre modèle d'aptitudes et modèle de maturité.
- Différences entre COBIT 4.1 CMM et COBIT 5 PAM
- Le Modèle de référence de processus (PRM : Process Reference Model)
- Préparation à l'examen « COBIT5 Foundation »,
- Passage de l'examen « COBIT5 Foundation ».

Les premiers pas dans la mise en oeuvre - Démarrage

- Création de l'environnement nécessaire,
- Rappel du cycle de vie du modèle d'amélioration continue
- Points sensibles et évènements déclencheurs
- L'implication des parties-prenantes
- Les facteurs clés de succès

Phase 1 : Initialisation du programme

Phases 2 et 3 : Problèmes et opportunités

Phases 4 et 5 : Planification et exécution

Phases 6 et 7 : Réalisation des bénéfices

Préparation à l'examen « COBIT5 Implementation »

Passage de l'examen « COBIT5 Implementation »